

# MINISTERIALBLATT

FÜR DAS LAND NORDRHEIN-WESTFALEN

Ausgabe A

27. Jahrgang

Ausgegeben zu Düsseldorf am 10. Oktober 1974

Nummer 98

## Inhalt

### II.

Veröffentlichungen, die **nicht** in die Sammlung des bereinigten Ministerialblattes für das Land Nordrhein-Westfalen (SMBI. NW.) aufgenommen werden.

Datum		Seite
	<b>Innenminister</b>	
19. 8. 1974	Bek. – Fortbildungsprogramm 1975 . . . . .	1438
	<b>Hinweis</b>	
	Inhalt des Gemeinsamen Amtsblattes des Kultusministeriums und des Ministeriums für Wissenschaft und Forschung des Landes Nordrhein-Westfalen	
	Nr. 9 v. 19. 9. 1974. . . . .	1448

## II

## Innenminister

## Fortbildungsprogramm 1975

Bek. d. Innenministers v. 19. 8. 1974  
II B 4 - 6.60 - 32/74

Hiermit gebe ich die für das Jahr 1975 vorgesehenen Fortbildungsveranstaltungen bekannt:

## A. Höherer Dienst

1. Allgemeine Fortbildung
  - 2 Hochschulwochen  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)
2. Übergreifend fachliche Fortbildung
 

Für Beamte (Richter) und vergleichbare Angestellte aus den Verwaltungen des Landes und der Gemeinden (Gemeindeverbände) in Nordrhein-Westfalen:

  - a) Seminar „Führungspsychologie“
 

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

    - Die psychologische Voraussetzung der Führung in der Verwaltung (mit Fallbeispiel)
    - Die Gruppe als Objekt und Methode der Führung (mit gruppendynamischen Experimenten)
    - Grundprinzipien der Beurteilung im Rahmen der Führung
    - Beobachtungs- und Beurteilungsexperimente
    - Mitarbeitergespräch
    1. Veranstaltung vom 2. 6.-6. 6. 1975 in Hilden - Kennziffer A 1
    2. Veranstaltung vom 8. 9.-12. 9. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus - Kennziffer A 2
  - b) Seminar „Soziale Führungsfähigkeit“ (Aufbau)
 

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

    - Erkennen sozialer Prozesse
    - Analysen von Gruppensituationen
    - Verbessern von Kommunikationen
    - Einwirkungen auf die Motivation der Mitarbeiter

Veranstaltung vom 21. 4.-25. 4. 1975 in Bocholt, Europa-Institut - Kennziffer A 3

Das Seminar ist Teilnehmern der bis 1974 veranstalteten Grundseminare „Führungstechnik und Führungsstile“ bzw. „Führung in der Verwaltung“ vorbehalten.
  - c) „Oberes Führungsseminar“
 

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

    - Erkennen sozialer Prozesse
    - Analysen von Gruppensituationen
    - Verbessern der Kommunikation
    - Konferenztechniken und Problemlösungen in Gruppen
    - Einwirkungen auf die Motivation der Mitarbeiter

Veranstaltung vom 15. 12.-19. 12. 1975 in Bad Meinberg - Kennziffer A 4

Das Seminar ist für Behördenleiter, Vertreter der Behördenleiter sowie Abteilungs- und Gruppenleiter der obersten Landesbehörden bestimmt.
  - d) Seminar „Führung und Organisation“
 

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

    - Organisation und Organisieren  
Strukturorganisation; Organisation und soziales System; die Organisation von Informationsprozessen; Organisation als Führungsmittel und Querschnittsfunktion
    - Verbesserung des Behördenaufbaus  
Analyse der gegenwärtigen Behördenorganisation auf ihre Vorzüge und ihre Schwachstellen; Das Modell der Zielvorgabe und verstärkten Delegation; die Stellung der Querschnittsaufgaben (Personal, Finanzen, Organisation) in der Organisation; Organisation des Planungsprozesses
    - Projektorganisation und Teamarbeit  
Voraussetzungen für Projektmanagement und Teamarbeit; Besprechung von Einzelfällen
    - Methoden der Effizienzmessung  
Erhebungsmethoden, Bewertungstechniken, Anwendung von Rechenverfahren bei Investitionen
    - Fallstudie  
Anlage und Durchführung einer Organisationsuntersuchung in der öffentlichen Verwaltung
    - Datenverarbeitung und Organisation

1. Veranstaltung vom 24. 3.–27. 3. 1975 in Hilden – Kennziffer A 5
2. Veranstaltung vom 2. 6.–6. 6. 1975 in Bocholt, Europa-Institut – Kennziffer A 6

## e) Seminar „Rhetorik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Grundthesen der Rhetorik
- Techniken der freien Rede
- Aufbau und Vorbereitung der Rede
- Grundregeln des Gruppengesprächs
- Gesprächsvorbereitungen
- Technik der Verhandlungsführung

1. Veranstaltung vom 17. 3.–21. 3. 1975 in Heim-VHS Sorpesee – Kennziffer A 7
2. Veranstaltung vom 9. 6.–13. 6. 1975 in Heim-VHS Sorpesee – Kennziffer A 8

## f) Seminar „Öffentlichkeitsarbeit“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Ziel der Öffentlichkeitsarbeit
- Umsetzen von Verwaltungsinformation in Pressemeldungen
- Vorbereitung und Durchführung von Pressekonferenzen
- Techniken des Interviews
- Rechtliche Regelung der Beziehungen zwischen Medien und Behörden
- Das Verhältnis von Verwaltung und Medien

1. Veranstaltung vom 7. 4.–11. 4. 1975 in Hilden – Kennziffer A 9
2. Veranstaltung vom 10. 11.–14. 11. 1975 in Hilden – Kennziffer A 10

Dieses Seminar ist auch gleichzeitig für Sachbearbeiter in Pressereferaten und -dezernaten vorgesehen.

## g) Seminar „ADV in der öffentlichen Verwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Techniken der automatisierten Datenverarbeitung
- Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels
- Voraussetzungen und Methoden für die Anwendung der ADV
- Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV in der Landesverwaltung
- Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung

1. Veranstaltung vom 3. 2.–7. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer A 11
2. Veranstaltung vom 3. 11.–7. 11. 1975 in Hilden – Kennziffer A 12

## h) Seminar „Planung in Regierung und Verwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Bedeutung der Planung in Regierung und Verwaltung
- Landes- und Regionalplanung in NW
- Generalverkehrsplan des Landes NW
- Kommunale Neugliederung als Planverwirklichung
- Standortprogramme und Standortförderung
- Bildungsplan in NW
- Planung der Organisation, der Haushalts- und Personalwirtschaft in der Verwaltung NW
- Instrumentarium und Realisation öffentlicher Planung

Veranstaltung vom 24. 2.–28. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer A 13

## i) Seminar „Nutzen-Kosten-Analyse“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Einführung in die Nutzen-Kosten-Analyse  
Betriebswirtschaftliche Investitionsrechnungen, Theorie der Nutzen-Kosten-Analyse (Einkommensverteilung, Prognose, Preisänderung, fiskalische Einnahmen-Ausgaben-Rechnung)  
Erfassung und Bewertung von Nutzen und Kosten
- Praktische Übung der Anwendung der Nutzen-Kosten-Analyse in Modellfällen und Fallstudien  
Nutzen-Kosten-Analyse und Kostenwirksamkeitsanalyse, Besprechung der „Erläuterung zur Durchführung von Nutzen-Kosten-Untersuchungen“

Veranstaltung vom 3. 11.–7. 11. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer A 14

## j) Seminar „Netzplantechnik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Projektplanung
- Ablauf struktureller Zeitrechnung
- Kostenrechnung
- Planung von Einsatzmitteln

Veranstaltung vom 27. 1.–31. 1. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer A 15

k) Seminar „Umweltschutz als Aufgabe der Verwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Ökonomie und Umweltschutz  
Der Umweltschutz als Problem einer expandierenden Wirtschaft
- Der Umweltschutz als Kostenfaktor
- Der Umweltschutz als Planungsaufgabe
- Die Sicherung eines gesunden Wasserhaushalts  
Probleme der Versorgung und Entwässerung einschl. der Abfallbeseitigung
- Der Immissionsschutz
- Ökologie und Umweltschutz

Veranstaltung vom 8. 12.–12. 12. 1975 in Hilden – Kennziffer A 16

l) Seminar „Gesellschaftswissenschaftliche Grundfragen“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Gegenstand und Denkweise der Soziologie sowie ihre Abgrenzung von Nachbargebieten
- Heutiger Stand der Soziologie
- Grundbegriffe soziologischer Betrachtungs- und Arbeitsweise
- Methoden und Techniken der Soziologie
- Einführung in die Rechtssoziologie
- Soziologie der Beschäftigten im öffentlichen Dienst
- Organisations- und Verwaltungssoziologie  
Fragestellungen und Anwendungsmöglichkeiten

Veranstaltung vom 17. 3.–21. 3. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus – Kennziffer A 17

m) Seminar „Verfassung und Verfassungswirklichkeit“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die verfassungsgeschichtlichen Grundlagen des Grundgesetzes, insbesondere das Grundgesetz als Antwort auf die Weimarer Verfassung und die Erfahrungen der NS-Zeit
- Das Spannungsverhältnis zwischen Verfassung und Verfassungswirklichkeit dargestellt:  
am föderalen Prinzip,  
an der Entwicklung des Rechts- und Sozialstaates,  
am Demokratiebegriff, insbesondere der Stellung der Parteien und der gesellschaftlich relevanten Gruppen und der Minderheit als Problem der Mehrheit,  
am Wiedervereinigungsgebot
- Aktuelle Fragen des Hochschulverfassungs- und des Hochschulrechts

Veranstaltung vom 1. 9.–5. 9. 1975 in Nettetal, Hotel Berghof – Kennziffer A 18

n) Seminar „Aktuelle Fragen der Wirtschaftspolitik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Wirtschaftspolitisches Zielsystem und Instrumentarium der Bundesrepublik Deutschland
- Die Tarifautonomie als Wirtschaftspolitisches Problem
- Das Internationale Währungssystem und seine Bedeutung für die nationale Geld- und Währungspolitik
- Die Bedeutung der EG für die deutsche Wirtschaftspolitik  
Probleme der Konzentration und Unternehmensinternationalisierung
- Formen der Vermögensbildung
- Volkswirtschaftliche Probleme und Steuerungsmöglichkeiten der Beschäftigung ausländischer Arbeitnehmer
- Grenzen des Wachstums  
Einführung in die Probleme ökonomischen Wachstums und der duale Charakter der Investitionen; Grundzüge der Wachstumstheorie

Veranstaltung vom 27. 10.–31. 10. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus – Kennziffer A 19

o) Seminar „Der humane Städtebau – eine Aufgabe unserer Generation“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Bestimmungsmerkmale des Städtebaus in Vergangenheit und Gegenwart
- Gegenseitige Abhängigkeit von Städtebau und Gesellschaft
- Städtebauliche Konzeption anderer Gesellschaftssysteme
- Gesellschaftliche Anforderungen an den Städtebau
- Stadtentwicklungsplanung  
Aufgaben, Probleme, Methoden
- Umweltschutz im Städtebau
- Die Verfügbarkeit über den Boden – ein entscheidender Moment des modernen Städtebaus

Veranstaltung vom 8. 12.–12. 12. 1975 in Honnef, Kath. Sozial-Institut – Kennziffer A 20

**B. Gehobener Dienst**

1. Allgemeine Fortbildung  
3 Bildungswochen  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)
2. Übergreifend fachliche Fortbildung  
Für Beamte und vergleichbare Angestellte aus den Verwaltungen des Landes und der Gemeinden (Gemeindeverbände NW)
  - a) Seminar „Aktuelle Fragen des öffentlichen Rechts in der Verwaltungspraxis“  
Das Seminar wird dreimal veranstaltet und hat jeweils einen anderen Schwerpunkt.
    1. Veranstaltung vom 3. 3.–7. 3. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer B 1  
In diesem Seminar werden behandelt:
      - Ordnungsrecht, Ausländerrecht
      - Gewerberecht
      - Versammlungsrecht
      - Recht der Ordnungswidrigkeiten
      - Verwaltungsverfahrenrecht
    2. Veranstaltung vom 7. 4.–11. 4. 1975 in Bocholt, Europa-Institut – Kennziffer B 2  
In diesem Seminar werden behandelt:
      - Bauplanungsrecht
      - Erschließungsrecht
      - Bauordnungsrecht
      - Städtebauförderungsgesetz
      - Recht der Ordnungswidrigkeiten
      - Verwaltungsverfahrenrecht
    3. Veranstaltung vom 10. 11.–14. 11. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus – Kennziffer B 3  
In diesem Seminar werden behandelt:
      - Verkehrsrecht
      - Wasserrecht
      - Recht des Umweltschutzes, insbesondere das Recht der Abfallbeseitigung
      - Recht der Ordnungswidrigkeiten
      - Verwaltungsverfahrenrecht
  - b) Seminar „ADV in der öffentlichen Verwaltung“  
In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
    - Die Techniken der automatisierten Datenverarbeitung
    - Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels
    - Voraussetzungen und Methoden für die Anwendung der ADV
    - Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV in der Landesverwaltung
    - Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung
    1. Veranstaltung vom 24. 2.–28. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer B 4
    2. Veranstaltung vom 24. 11.–28. 11. 1975 in Hilden – Kennziffer B 5
    3. Veranstaltung vom 15. 12.–19. 12. 1975 in Hilden – Kennziffer B 6
  - c) Seminar „Führung in der Verwaltung“  
In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
    - Organisatorische Probleme moderner Führung
    - Die psychologischen Voraussetzungen der Führung in der Verwaltung
    - Die Gruppe als Objekt und Methode der Führung (mit gruppensdynamischen Experimenten)
    - Die Beurteilung als Führungsmittel
    1. Veranstaltung vom 27. 10.–31. 10. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer B 7
    2. Veranstaltung vom 1. 12.–5. 12. 1975 in Bad Meinberg – Kennziffer B 8
  - d) Seminar „Organisation und Personalwirtschaft“  
In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
    - Führungs- und Organisationslehre
    - Analytische Dienstpostenbewertung
    - Arbeitsplatzuntersuchungsmethoden
    - Beurteilungsprobleme
 Dieses Seminar ist insbes. für Organisations- u. Personalsachbearbeiter bestimmt.  
Veranstaltung vom 10. 3.–14. 3. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus – Kennziffer B 9

## e) Seminar „Rhetorik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Technik der freien Rede
- Aufbau und Vorbereitung einer Rede
- Die Arten der Rede
- Grundregeln der Gruppengespräche
- Technik der Verhandlungsführung

1. Veranstaltung vom 24. 2.-28. 2. 1975 in Heim-VHS Sorspesee – Kennziffer B 10
2. Veranstaltung vom 14. 4.-18. 4. 1975 in Heim-VHS Sorspesee – Kennziffer B 11
3. Veranstaltung vom 22. 9.-26. 9. 1975 in Heim-VHS Sorspesee – Kennziffer B 12

## f) Seminar „Gesellschaftswissenschaftliche Grundfragen“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Gegenstand und Denkweise der Soziologie sowie ihre Abgrenzung von Nachbargebieten
- Heutiger Stand der Soziologie
- Grundbegriffe soziologischer Betrachtungs- und Arbeitsweise
- Methoden und Techniken der Soziologie
- Einführung in die Rechtssoziologie
- Soziologie der Beschäftigten im öffentlichen Dienst
- Organisations- und Verwaltungssoziologie  
Fragestellungen und Anwendungsmöglichkeiten

Veranstaltung vom 17. 2.-21. 2. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer B 13

## g) Seminar „Haushaltsrecht“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Ordnung des Finanzwesens in der Bundesrepublik
- Die mittelfristige Finanzplanung
- Die mittelfristige Finanzplanung als Instrument der Führung
- Neues Haushaltsrecht und neue Haushaltssystematik
- Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplanes
- Die Auswirkung der Finanzreform in den Ländern und Gemeinden  
Folgerung für weitere Entwicklungen
- Finanz- und Haushaltsfragen des Hochschulbereichs

Veranstaltung vom 1. 9.-5. 9. 1975 in Kronenburg – Kennziffer B 14

Dieses Seminar eignet sich auch für Angestellte, die nach Teilnahme an einem Kalkulatorlehrgang als Sachbearbeiter eingesetzt sind.

## h) Seminar „Umweltschutz als Aufgabe der Verwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Ökonomie und Umweltschutz  
Der Umweltschutz als Problem einer expendierenden Wirtschaft  
Der Umweltschutz als Kostenfaktor
- Umweltschutz als Planungsaufgabe
- Die Sicherung eines gesunden Wasserhaushalts  
Probleme der Versorgung und Entwässerung einschl. der Abfallbeseitigung
- Der Immissionsschutz
- Ökologie und Umweltschutz

Veranstaltung vom 10. 11.-14. 11. 1975 in Hilden – Kennziffer B 15

## i) Seminar „Verfassung und Verfassungswirklichkeit“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die verfassungsgeschichtlichen Grundlagen des Grundgesetzes insbes. das Grundgesetz als Antwort auf die Weimarer Verfassung und die Erfahrungen der NS-Zeit
- Das Spannungsverhältnis zwischen Verfassung und Verfassungswirklichkeit dargestellt:  
am föderalen Prinzip,  
an der Entwicklung des Rechts- und Sozialstaates,  
am Demokratiebegriff, insbesondere der Stellung der Parteien  
und der gesellschaftlich relevanten Gruppen und der Minderheit als Problem der Mehrheit,  
am Wiedervereinigungsgebot
- Aktuelle Fragen des Hochschulverfassungs- und des Hochschulrechts

1. Veranstaltung vom 29. 9.-3. 10. 1975 in Kronenburg – Kennziffer B 16

2. Veranstaltung vom 15. 12.-19. 12. 1975 in Honnef, Kath. Sozial-Institut – Kennziffer B 17

## j) Seminar „Nutzen-Kosten-Analyse“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Einführung in die Nutzen-Kosten-Analyse  
Betriebswirtschaftliche Investitionsrechnungen

- Theorie der Nutzen-Kosten-Analyse (Einkommensverteilung, Prognose, Preisänderungen, fiskalische Einnahmen-Ausgaben-Rechnungen)
- Erfassung und Bewertung von Nutzen und Kosten
- Praktische Übung der Anwendung der Nutzen-Kosten-Analyse in Modellfällen und Fallstudien  
Nutzen-Kosten-Analyse und Kostenwirksamkeitsanalyse
- Besprechung der „Erläuterung zur Durchführung von Nutzen-Kosten-Untersuchungen“

Veranstaltung vom 24. 2.–28. 2. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer B 18

k) Seminar „Netzplantechnik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Projektplanung
- Ablauf struktureller Zeitrechnung
- Kostenrechnung
- Planung von Einsatzmitteln

Veranstaltung vom 1. 12.–5. 12. 1975 in Hilden – Kennziffer B 19

l) Seminar „Aktuelle Fragen der Wirtschaftspolitik“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Wirtschaftspolitisches Zielsystem und Instrumentarium der Bundesrepublik Deutschland
- Die Tarifautonomie als Wirtschaftsproblem
- Das internationale Währungssystem und seine Bedeutung für die nationale Geld- und Währungspolitik
- Die Bedeutung der EG für die deutsche Wirtschaftspolitik  
Probleme der Konzentration und Unternehmensinternationalisierung
- Formen der Vermögensbildung
- Volkswirtschaftliche Probleme und Steuerungsmöglichkeiten der Beschäftigung ausländischer Arbeitnehmer
- Grenzen des Wachstums  
Einführung in die Probleme ökonomischen Wachstums und der duale Charakter der Investitionen: Grundzüge der Wachstumstheorie

Veranstaltung vom 3. 11.–7. 11. 1975 in Heim-VHS Sorpesee – Kennziffer B 20

m) Seminar „Schulrecht und Schulverwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Moderne pädagogische Schulkonzeptionen
- Schulfinanzierungsrecht
- Schulorganisationsrecht
- Die rechtliche Stellung des Schülers
- Die rechtliche Stellung der Eltern

Veranstaltung vom 29. 9.–3. 10. 1975 in Bocholt, Europa-Institut – Kennziffer B 21

n) Seminar „Hochschulrecht, Hochschulpolitik, Hochschulverwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Entwicklungen, Ziele und Inhalte der Bildungsplanung
- Ziele und Entwicklung der Gesamthochschule
- Hochschulrecht insbesondere Probleme des numerus clausus und der Zulassung sowie die Regelung der Mitbestimmung und der Entscheidungsstrukturen der Hochschulen
- Einführung in die Bildungsökonomie  
Bildung als Investition und als Konsumtion, Planungsansätze der Bildungsökonomie, Bildungsfinanzierung, Arbeitsmarkt und Berufsforschung

Veranstaltung vom 3. 2.–7. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer B 22

o) Seminar „Dienstrecht“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Entwicklung im Beamten- und Laufbahnrecht
- Aktuelle Fragen des Tarifrechts für Angestellte und Arbeiter
- Aktuelle Fragen des Sozialversicherungsrechts
- Aktuelle Fragen beamtenrechtlicher Nebengebiete

1. Veranstaltung vom 17. 2.–21. 2. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer B 23

2. Veranstaltung vom 2. 6.–6. 6. 1975 in Hilden – Kennziffer B 24

Diese Seminare eignen sich auch für Angestellte, die nach Teilnahme an einem Kalkulatorlehrgang als Sachbearbeiter eingesetzt sind.

p) Seminar „Vordrucksachbearbeiter“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Bedeutung des Vordrucks im Arbeitsablauf

- Der Vordruck als Steuerungsmittel im Arbeitsablauf
  - Die Gestaltung arbeitsgerechter Vordrucke
  - Besonderheiten der Vordrucke für Büromaschinen
  - Schwierigkeiten bei der Herstellung maschinengerechter Vordrucke
  - Herstellung eines Vordruck-Layouts mit praktischen Übungen in Arbeitsgruppen
  - Gestaltung von Ein- und Ausgabebelegen für Datenverarbeitungsanlagen
  - Arbeitsmedizinische Gesichtspunkte bei der Büroarbeit
1. Veranstaltung vom 27. 1.-31. 1. 1975 in Hilden – Kennziffer B 25
  2. Veranstaltung vom 14. 4.-18. 4. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer B 26
  3. Veranstaltung vom 23. 6.-27. 6. 1975 in Kronenburg – Kennziffer B 27

q) Seminar „Rationelles Lesen“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Beobachtungsübungen
- Haltepunktübungen
- Tachiarbeit
- Doppellesetechnik
- Strukturanalyse
- Selektives Lesen
- Abbau des Vokalisierens
- Peripheres Sehen

Dieses Seminar wird gleichzeitig für Teilnehmer aus dem höheren Dienst angeboten.  
Veranstaltung vom 11. 2.-14. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer B 28

r) Seminar „Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Organisation der Verwaltung als Grundlage der Kostenentwicklung der Organisationsforschung, Methoden und Techniken bei Organisationsuntersuchungen
- Personalbemessung und Dienstpostenbewertung
- Kostenrechnung und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Rationalisierung  
Wirtschaftliche Gestaltung, Organisationssystem, Grenzen der Rationalisierung
- Prinzipien, Methoden und Techniken für die rationelle Einteilung der Arbeit

1. Veranstaltung vom 27. 1.-31. 1. 1975 in Kronenburg – Kennziffer B 29
2. Veranstaltung vom 22. 9.-26. 9. 1975 in Kronenburg – Kennziffer B 30

Diese Seminare eignen sich auch für Angestellte, die nach Teilnahme an einem Kalkulatorlehrgang als Sachbearbeiter eingesetzt sind.

### C. Mittlerer Dienst

1. Allgemeine Fortbildung

2 Bildungswochen  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)

2. Übergreifend fachliche Fortbildung

a) Seminar „Dienstrecht“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Aktuelle Fragen des Beamtenrechts
- Aktuelle Fragen des Tarifrechts für Angestellte und Arbeiter
- Das neue Personalvertretungsrecht
- Personalwirtschaft und Personalplanung
- Sozialversicherungsrecht – Rentenversicherung, Unfall- und Krankenversicherung

1. Veranstaltung vom 2. 6.-6. 6. 1975 in Kronenburg – Kennziffer C 1
2. Veranstaltung vom 13. 10.-17. 10. 1975 in Nachrodt, Kolpinghaus – Kennziffer C 2

Diese Seminare werden besonders Angestellten mit Kalkulatorprüfung empfohlen.

b) Seminar „Dienstrechtliche Nebengebiete“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Aktuelle Fragen des Reisekosten-, Umzugskosten- und Beihilferechts sowie des Besoldungs- und Versorgungsrechts

1. Veranstaltung vom 1. 4.-4. 4. 1975 in Bocholt, Europa-Institut – Kennziffer C 3
2. Veranstaltung vom 15. 9.-19. 9. 1975 in Kronenburg – Kennziffer C 4

Diese Seminare werden besonders Angestellten mit Kalkulatorprüfung empfohlen.

- c) Seminar „Büroorganisation einschl. Methoden moderner Registratur“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Organisationsprinzipien und Organisationssysteme
  - Organisations- und Bürohilfsmittel
  - Beschaffungswesen: Vordruckwesen
  - Mechanisierung
  - Rationalisierung; behördliches Vorschlagwesen
  - Darstellung moderner Registraturverfahren
- Veranstaltung vom 27. 10.–31. 10. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer C 5  
 Dieses Seminar wird auch für neu eingestellte Angestellte empfohlen.
- d) Seminar „ADV in der öffentlichen Verwaltung“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Die Technik der automatisierten Datenverarbeitung
  - Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels
  - Grundlagen für die Anwendung der ADV
  - Die Berechnung und Zahlbarmachung von Leistungen durch die ADV
  - Datenermittlung und -erfassung anhand von Beispielen
  - Einsatz der ADV im Bereich der Polizei
  - Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV der Landesverwaltung
  - Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung
1. Veranstaltung vom 17. 2.–21. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer C 6  
 2. Veranstaltung vom 17. 3.–21. 3. 1975 in Hilden – Kennziffer C 7
- e) Seminar „Haushaltsrecht“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Grundlagen und Begriffe des Haushaltsrechts
  - Die verfassungsrechtlichen Grundlagen des Finanz- und Haushaltsrechts in der Bundesrepublik Deutschland und im Land Nordrhein-Westfalen unter besonderer Kennzeichnung der Ergebnisse der Finanz- und Haushaltsreform
  - Das neue Haushaltsrecht und die neue Haushaltssystematik
  - Die Aufstellung des Haushaltsplanes
  - Die Ausführung des Haushaltsplanes
  - Haushaltsrechnung und Rechnungsprüfung
1. Veranstaltung vom 30. 6.–4. 7. 1975 in Honnef, Kath. Sozial-Institut – Kennziffer C 8  
 2. Veranstaltung vom 1. 12.–5. 12. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer C 9  
 Diese Seminare werden besonders Angestellten mit Kalkulatorprüfung empfohlen.
- f) Seminar „Verfassung und Verfassungswirklichkeit“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Die verfassungsgeschichtlichen Grundlagen des Grundgesetzes insbes. das Grundgesetz als Antwort auf die Weimarer Verfassung und die Erfahrungen der NS-Zeit
  - Das Spannungsverhältnis zwischen Verfassung und Verfassungswirklichkeit dargestellt:
    - am föderalen Prinzip,
    - an der Entwicklung des Rechts- u. Sozialstaates,
    - am Demokratiebegriff, insbesondere der Stellung der Parteien und der gesellschaftlich relevanten Gruppen und der Minderheit als Problem der Mehrheit,
    - am Wiedervereinigungsgebot
- Veranstaltung vom 17. 2.–21. 2. 1975 in Hilden – Kennziffer C 10
- g) Seminar „Umweltschutz als Aufgabe der Verwaltung“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Umweltschutz und Wirtschaft, ein Gegensatz oder ein Miteinander?
  - Die Aufgaben der Landesanstalt für Immissions- und Bodennutzungsschutz in Essen
  - Die Sicherung eines gesunden Wasserhaushalts
  - Probleme der Versorgung und Entwässerung einschl. der Abfallbeseitigung
  - Umweltschutz als Planungsaufgabe
- Veranstaltung vom 29. 9.–3. 10. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs – Kennziffer C 11
- h) Seminar „Schul- und Hochschulrecht“  
 In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:
- Moderne pädagogische Konzeption im Schulbereich
  - Moderne pädagogische Konzeptionen im Hochschulbereich
  - Aktuelle Probleme des Schulrechts
  - Aktuelle Fragen des Hochschulrechts
- Veranstaltung vom 22. 9.–26. 9. 1975 in Olpe, Kolpinghaus – Kennziffer C 12

## i) Seminar für Schreibkräfte

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Die Stellung der Frau in Gesellschaft und Beruf
- Die Organisation der Landesverwaltung
- Der Ablauf der Verwaltungsarbeit
- Die Organisation des Schreibdienstes
- Rationelles Arbeitsverhalten (Papier, Vordruck, Vervielfältigungsverfahren)
- Vorschlagwesen
- Arbeitsplatz und Gesundheit

Veranstaltung vom 3. 3.-7. 3. 1975 in Hilden - Kennziffer C 13

## j) Für Polizeivollzugsbeamte:

30 Seminare für je 25 Teilnehmer beim Informations- und Bildungszentrum - IBZ - Schloß Gimborn e.V.

**D. Einfacher Dienst**

## 1. Allgemeine Fortbildung

1 Bildungswoche  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)

## 2. Übergreifend fachliche Fortbildung

## a) Seminar „Büroorganisation einschl. Methoden moderner Registratur“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Organisationsprinzipien und Organisationssysteme
- Organisations- und Bürohilfsmittel
- Beschaffungswesen, Vordruckwesen
- Mechanisierung
- Rationalisierung; behördliches Vorschlagwesen
- Darstellung moderner Registraturverfahren

Veranstaltung vom 13. 10.-17. 10. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs - Kennziffer D 1

## b) Seminar „Deutschland und Europa“

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Gründe und Auswirkungen der Integration der Bundesrepublik Deutschland in die westeuropäischen Gemeinschaften aus politischer und wirtschaftlicher Sicht
- Die Vorgeschichte, die Entwicklung und die Auswirkungen der neuen Ostpolitik
- Ein Vergleich der beiden europäischen Wirtschaftsblöcke insbes. ihrer Funktionsweise
- Deutschland für immer geteilt? Ein Ausblick auf das Europa der 80er Jahre

Veranstaltung vom 1. 9.-5. 9. 1975 in Bocholt, Europa-Institut - Kennziffer D 2

**E. Alle Laufbahnen**

## a) Fachliche Fortbildung

Seminar für Personalräte

In diesem Seminar werden voraussichtlich folgende Themen behandelt:

- Rechts- und psychologische Fragen des Miteinanders von Personalverwaltung und Personalvertretung, insbesondere auch der Ursachen und Lösung von Konflikten

Veranstaltung vom 21. 4.-25. 4. 1975 in Nettetal, Hotel Berghof - Kennziffer E 10

## b) Fortbildungsveranstaltung für Vertrauensmänner der Schwerbehinderten, Beauftragte des Arbeitgebers und Personalräte im Geschäftsbereich des Innenministers

Veranstaltung vom 26. 5.-30. 5. 1975 in Bad Oeynhausen - Kennziffer E 20

## c) Fortbildungsveranstaltung für Vertrauensmänner der Schwerbehinderten, Beauftragte des Arbeitgebers und Personalräte im Bereich der Polizei

Veranstaltung vom 20. 10.-24. 10. 1975 in Bad Oeynhausen - Kennziffer E 30

## d) Methodenseminar für Arbeitsgemeinschaftsleiter

1. Veranstaltung vom 27. 1.-31. 1. 1975 in Hilden - Kennziffer E 40

2. Veranstaltung vom 24. 11.-28. 11. 1975 in Olpe, Kolpinghaus - Kennziffer E 41

## e) Methodenseminar für Dozenten

1. Veranstaltung vom 24. 3.-27. 3. 1975 in Hilden - Kennziffer E 50

2. Veranstaltung vom 27. 10.-31. 10. 1975 in Hilden - Kennziffer E 51

- f) Methodenseminar für Ausbilder (Grundseminar)
1. Veranstaltung vom 7. 4.-11. 4. 1975 in Kronenburg - Kennziffer E 60
  2. Veranstaltung vom 23. 6.-27. 6. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs - Kennziffer E 61
  3. Veranstaltung vom 14. 7.-18. 7. 1975 in Schloß Walbeck - Kennziffer E 62
- g) Methodenseminar für Ausbilder (Aufbauseminar)
1. Veranstaltung vom 11. 2.-14. 2. 1975 in Hilden - Kennziffer E 70
  2. Veranstaltung vom 6. 10.-10. 10. 1975 in Gemünd, Kurhaus Friedrichs - Kennziffer E 71
  3. Veranstaltung vom 20. 10.-24. 10. 1975 in Kronenburg - Kennziffer E 72

Anmeldungen zu den Tagungen werden bis jeweils 6 Wochen vor Beginn jeder Veranstaltung entgegengenommen.

Meldungen sind von den Behörden unmittelbar an das Institut für öffentliche Verwaltung NW in Hilden, Hochdahler Str. 280, unter Angabe der Kennziffer der Veranstaltung zu richten.

Ich bitte, nur solche Dienstkräfte zu benennen, die zu intensiver Mitarbeit bereit sind.

Die Teilnehmer werden in der Regel in Einzelzimmern unentgeltlich untergebracht und gepflegt. Sie werden reisekostenrechtlich nach den für abgeordnete Beamte geltenden Vorschriften abgefunden. § 3 Abs. 1 letzter Satz TEVO i. V. mit § 12 LRKG findet Anwendung. Für die Teilnahme an den Veranstaltungen werden keine besonderen Gebühren erhoben.

Weitere Einzelheiten über die Tagungen, wie genauen Tagungsort, Programm, Unterbringung und Kostenerstattung erfahren die entsendenden Behörden und Teilnehmer rechtzeitig.

